# 未来バンク

# 2024年度事業報告

#### 1. 組織

未来バンクは、1994 年 4 月 5 日に設立した未来バンク事業組合と、その融資部門として 1994 年 7 月 11 日に設立した未来舎、一般社団法人 天然住宅の購入者の資金不足を補うために 2008 年 7 月 1 日に設立した天然住宅バンクが合併し、2019 年 2 月 1 日に未来バンクとなりました。市民の志(こころざし)あるお金を、地域社会のためになる活動にまわすことで、一人ひとりがよりよい未来の作り手となる社会の実現を目指します。理事は定員 7 人に対して6人が就任し、監事は定員 1 人に対して 1 人が就任しております。

2025年6月30日現在において、組合員は475名、出資金は174,875,843円に達しております。

### 【未来バンクの理事・監事の名簿及び略歴】

| 理事長    | 田中 優   | 1957年生まれ 執筆・講演業    |
|--------|--------|--------------------|
| 業務執行理事 | 佐藤 隆哉  | 1981年生まれ 会社員       |
| 理事     | 井上 あいみ | 1983年生まれ 一般社団法人勤務  |
| 理事     | 岡田 純   | 1971年生まれ 税理士       |
| 理事     | 奥田 裕之  | 1963年生まれ 団体勤務      |
| 理事     | 田中 悠輝  | 1991年生まれ 団体勤務      |
| 監事     | 吉田 達   | 1956年生まれ 人材開発トレーナー |

#### 【出資金/出資者】

|         | 2022 年度     | 2023 年度     | 2024 年度     | 前年度比       |
|---------|-------------|-------------|-------------|------------|
| 出資者 [人] | 504         | 488         | 475         | -13        |
| 出資金 [円] | 185,422,834 | 179,966,397 | 174,875,843 | -5,090,554 |

### 2. 事業概要

#### (1) 概要

組合員である市民からの出資金をもとに、環境保全や福祉の向上、地域課題の解決など、市民や NPO 団体・法人による社会的有用性の高い事業や取り組みに融資を行なっています。

#### (2) 融資事業

未来バンクは東京都知事に対する登録を行っているため、営業店は東京都内にしか設置できませんが、融資は全国的に行うことができます。「非営利特例対象法人」や「特定非営利金融法人」としての届出を行い、貸金業法の総量規制等の適用除外を受けています。

2024 年度の新規融資は 6 件で、全て事業融資で、融資の相談は 5 件ありました。前年度に対して、融資件数は 3 件の減少、融資額は 25,905,200 円の減少となりました。

### 【2024年度融資先一覧】※融資残高は2025年6月30日時点

|    | 年度           | 融資種  | 融資先                | 融資種※       | 所在地       | 融資金額[円]    | 融資残高[円]    |
|----|--------------|------|--------------------|------------|-----------|------------|------------|
| 繰越 | 2001         | 事業融資 | 個人                 | 7          | 東京都       | 2,147,452  | 1,402,710  |
| 繰越 | 2003         | 事業融資 | (有)オフィースフォープロダクション | 10         | 東京都       | 3,000,000  | 2,903,000  |
| 繰越 | 2004         | 事業融資 | 中間法人               | 7          | 福岡県       | 5,000,000  | 4,033,571  |
| 繰越 | 2013         | 事業融資 | (特非)森のライフスタイル研究所   | 7          | 東京都       | 3,000,000  | 2,013,192  |
| 繰越 | 2015         | 住宅融資 | 個人                 | 7          | 東京都       | 3,000,000  | 264,289    |
| 繰越 | 2016         | 住宅融資 | 個人                 | 7          | 千葉県       | 3,000,000  | 1,724,860  |
| 繰越 | 2018         | 住宅融資 | 個人                 | 7          | 岡山県       | 2,460,000  | 390,950    |
| 繰越 | 2020         | 事業融資 | (株)サスティナライフ森の家     | 7          | 宮城県       | 10,000,000 | 0          |
| 繰越 | 2020         | 事業融資 | (特非)自然生クラブ         | 1          | 茨城県       | 3,000,000  | 0          |
| 繰越 | 2020         | 商品購入 | 個人                 | 7          | 京都府       | 2,000,000  | 137,236    |
| 繰越 | 2022         | 商品購入 | 個人                 | 7          | 新潟県       | 400,000    | 0          |
| 繰越 | 2023         | 住宅融資 | 個人                 | 7          | 京都府       | 3,300,000  | 2,908,986  |
| 繰越 | 2023         | 商品購入 | 個人                 | 7          | 岡山県       | 3,000,000  | 2,274,977  |
| 繰越 | 2023         | 事業融資 | (株)KURIMOKU        | 7          | 宮城県       | 10,000,000 | 8,091,505  |
|    |              |      | 2023年度 繰越融資        |            | 14 件      | 53,307,452 | 26,145,276 |
| 新規 | 2024         | 事業融資 | (特非)多摩川センター        | 7          | 東京都       | 4,500,000  | 0          |
| 新規 | 2024         | 事業融資 | フェアトレードカンパニー(株)    | 10         | 東京都       | 10,000,000 | 0          |
| 新規 | 2024         | 事業融資 | 2.24 音楽祭実行委員会      | 10         | 沖縄県       | 1,000,000  | 0          |
| 新規 | 2024         | 事業融資 | (特非)多摩川センター        | 7          | 東京都       | 2,000,000  | 0          |
| 新規 | 2024         | 事業融資 | (特非)えん             | 1          | 静岡県       | 3,000,000  | 3,000,000  |
| 新規 | 2024         | 事業融資 | (一社)ケアラーパートナー木の根っこ | 1          | 東京都       | 300,000    | 0          |
|    | 2024 年度 新規融資 |      | 6件                 | 20,800,000 | 3,000,000 |            |            |
|    |              |      | 合計                 |            | 20件       | 74,107,452 | 29,145,276 |

### ※特定非営利活動の種類

1.保健、医療又は福祉の増進を図る活動 2.社会教育の推進を図る活動 3.まちづくりの推進を図る活動 4.観光の振興を図る活動 5.農山漁村又は中山間地域の振興を図る活動 6.学術、文化、芸術又はスポーツの振興を図る活動 7.環境の保全を図る活動 8.災害救援活動 9.地域安全活動 10.人権の擁護又は平和の推進を図る活動 11. 国際協力の活動 12.男女共同参画社会の形成の促進を図る活動 13.子どもの健全育成を図る活動 14.情報化社会の発展を図る活動 15.科学技術の振興を図る活動 16.経済活動の活性化を図る活動 17.職業能力の開発又は雇用機会の拡充を支援する活動 18.消費者の保護を図る活動 19.前各号に掲げる活動を行う団体の運営又は活動に関する連絡、助言又は援助の活動 20.前各号に掲げる活動に準ずる活動として都道府県又は指定都市の条例で定める活動

### 【相談件数/融資件数/新規融資額/預貸率】

|           | 2022 年度    | 2023 年度    | 2024 年度    | 前年度比        |
|-----------|------------|------------|------------|-------------|
| 相談件数      | 7件         | 11 件       | 11 件       | ±0 件        |
| 融資件数      | 6          | 9          | 6          | -3件         |
| 新規融資額 [円] | 34,400,000 | 60,305,200 | 20,800,000 | -39,505,200 |
| ※預貸率(3月末) | 30.4%      | 35.8%      | 27.1%      | -8.7%       |

※預貸率は出資金がどれだけ融資に回っているかを示す指標で、数値が高いほど融資が活発で、数値が低いほど融資 していない出資金が多いといえる。 表の預貸率は、3 月末の融資残高を決算時の出資金で割ったもの。

### 【2024年度融資先紹介】

- (1) 特定非営利活動法人 多摩川センター (http://tamagawa-c.jp/)
  - 融資種:事業つなぎ融資
  - ▶ 融資額:4,500,000円、2,000,000円 ともに一括返済
  - ▶ 内容:多摩川の河川情報発信業務、平和島運河環境調査に対するつなぎ融資。多摩川流域において、次世代の命の継承の根源をなす健全な水環境と河川の保全・回復に資するため、自然環境・歴史・文化に関する調査研究と市民向けワークショップなどを通じ、河川と水環境を中心とした社会形成に寄与する活動実施。
- (2) フェアトレードカンパニー(株) (https://peopletree.co.jp/)
  - ▶ 融資種:一般融資
  - 融資額:10,000,000円 一括返済(返済完)
  - ▶ 内容:フェアトレードチョコレートの仕入れ資金及び運営資金に対する一般融資。
- (3)【新規】2.24 音楽祭実行委員会 (https://www.224okinawa.org/)
  - ▶ 融資種:つなぎ融資
  - 融資額:1,000,000 円 一括返済(返済完)
  - ▶ 内容:2.24 音楽祭(沖縄・アジア平和音楽祭)は、2019 年 2 月 24 日に行われた辺野古米軍基地建設のための埋立ての賛否を問う沖縄県民投票を機に、毎年 2 月に開催されている。沖縄から東アジアの平和友好を発信する目的で、沖縄県内・国内のみならず、台湾・中国・韓国のアーティストを招聘して完全無料にて開催。
  - ▶ 支援:沖縄県、(公財)沖縄県文化振興会、令和6年度沖縄文化芸術の創造発信支援事業
- (4)【新規】特定非営利活動法人 えん (https://www.npo-en.org/)
  - ▶ 融資種:一般融資
  - 融資額:3,000,000 円 分割返済
  - ➤ 活動:2008 年の創業以来、静岡県伊東市にて介護保険事業を核としながら、要介護の高齢者だけでなく、 子どもや障害児者の生活の場として、地域に密着した事業運営。2019 年には共生型福祉施設を立ち上げ、 小規模保育所を設置、2023 年には伊東市から事業を受託し、医療・研究機関連携し、認知症の診断後支援 をテーマに掲げた農福連携プロジェクト「富戸ケアファーム」を開始
  - ▶ 内容:デイサービスの施設を耐震化工事費用の一部融資

### (5) 一般社団法人 ケアラーパートナー木の根っこ (https://kino-necco.com/)

- 融資種:事業つなぎ融資
- ▶ 融資額:300,000円 一括返済(返済完)
- ▶ 団体:大人が担うような家族のケアを引き受け、家事や家族の世話、介護、感情面のサポート等を行っている子どもや若者(ヤングケアラー)を支援する団体。東京都江戸川区内2か所に、ヤングケアラーの居場所として「ヤングケアラーズカフェ若葉」を開設。
- ▶ 内容:助成金がおりるまでの運営資金に対するつなぎ融資。

### (3) その他の事業

ニュースレター・メルマガは、第10号(2024年9月)を発行し、コモンズで寺院アセットを活用する財団法人を設立する会(リタ市民アセット財団)などを紹介しました。またホームページにこれまでの融資先を一覧で公開し、活動の見える化を行っています。

2025 年 2 月には、リタ市民アセット財団の設立フォーラムに参加しました。展示ブースにて、未来バンクの意義と歩みについてご説明しました。

#### (4)管理運営

2024年9月29日(日)に定期総会を開催しました。また、理事会は下記の通り原則毎月開催しました。

#### 【理事会/検討会/面談の開催日時・主な議題】

| 日時                     | 主な議題                                  |  |
|------------------------|---------------------------------------|--|
| 2024年                  |                                       |  |
| 7月6日(土) 20:00~21:30    | 返済状況、新規融資検討 1 件、ホームページ更新 他            |  |
| 7月12日(金) 9:30~10:30    | 新規融資スキーム検討 (有識者ヒアリング)                 |  |
| 7月24日(水) 10:30~11:15   | 融資面談                                  |  |
| 8月10日(土) 20:00~21:30   | 返済状況、新規融資検討 2 件、融資実行 1 件、総会準備 他       |  |
| 8月29日(木) 14:00~14:30   | 融資面談                                  |  |
| 9月15日(日) 20:00~21:00   | 総会資料すり合わせ、返済状況、新規融資検討(2件融資実行) 他       |  |
| (9月29日(日) 14:00~16:00) | 定期総会                                  |  |
| 10月12日(土) 20:00~22:00  | 総会振り返り、新規融資検討 2 件、融資実行 1 件 他          |  |
| 11月3日(日) 12:30~13:30   | 融資審查(現地視察)                            |  |
| 11月23日(土) 20:00~21:00  | 返済状況、新規融資検討 1 件、広報、事務所費用 他            |  |
| 2025年                  |                                       |  |
| 1月14日(火) 10:00~10:30   | 融資面談                                  |  |
| 1月19日(日) 20:00~22:00   | 返済状況、新規融資検討 5 件、新財団設立記念イベント参加 他       |  |
| 2月22日(土) 20:00~21:00   | 返済状況、新規融資検討 5 件、融資実行 1 件 他            |  |
| 3月22日(土) 20:00~21:00   | 融資面談                                  |  |
| 4月5日(土) 20:00~20:40    | 返済状況、新規融資検討 5 件、融資実行 3 件、新規融資スキーム検討 他 |  |
| 5月17日(土) 20:00~21:00   | 返済状況、新規融資検討 2 件 他                     |  |

# 貸借対照表

事業所名:未来バンク

# 貸借対照表 2025 年 06 月 30 日現在

単位:円

| 勘定科目      |             | 金額          |             |
|-----------|-------------|-------------|-------------|
| [現金·預金]   |             |             |             |
| 普通預金      | 140,693,547 |             |             |
| 現金・預金合計   |             |             |             |
| [流動資産]    |             |             |             |
| 未収利息      | 42,728      |             |             |
| 短期貸付金     | 401,525     |             |             |
| 流動資産合計    |             | 141,137,800 |             |
| [固定資産]    |             |             |             |
| 長期貸付金     | 28,743,751  |             |             |
| 出資金       | 30,000, 000 |             |             |
|           |             | 58,743,751  |             |
| 資産合計      |             |             | 199,881,551 |
| [流動負債]    |             |             |             |
| 未払金       | 4,270,113   |             |             |
| 貸倒引当金     | 12,089,665  |             |             |
| 貸倒引当準備金   | 77,050      |             |             |
| 負債合計      |             | 16,436,828  |             |
| [正味財産]    |             |             |             |
| 出資金       | 174,875,843 |             |             |
| 事業準備金     | 1,682,547   |             |             |
| 次期繰越正味財産額 | 6,886,333   |             |             |
| 正味財産合計    |             | 183,444,723 |             |
| 負債·正味財産合計 |             |             | 199,881,551 |

事業所名:未来バンク

# 活動計算書

集計期間:(自)2024/07/01(至)2025/06/30

税抜/税込: 単位:円 税込

| 勘定科目          | <バンク事業>   | <その他部門>  | <合計>       |
|---------------|-----------|----------|------------|
| [経常収益]        |           |          |            |
| 貸付利息          | 481,337   | 0        | 481,337    |
| <br>  貸倒引当金戻入 | 167,000   | 0        | 167,000    |
| 経常収益計         | 648,337   | 0        | 648,337    |
| [経常費用]        |           |          |            |
| 外注費           | 60,000    | 0        | 60,000     |
| 交際費           | 0         | 0        | 0          |
| 通信費           | 490       | 116,995  | 117,485    |
| 事務用品費         | 0         | 5,706    | 5,706      |
| 諸会費           | 136,230   | 0        | 136,230    |
| 支払手数料         | 34,098    | 0        | 34,098     |
| 租税公課          | 1,300     | 0        | 1,300      |
| 地代家賃          | 0         | 130,950  | 130,950    |
| 印刷費           | 90        | 19,805   | 19,895     |
| 貸倒引当金繰入金      | 1,302,490 | 0        | 1,302,490  |
| 経常費用計         | 1,535,188 | 273,456  | 1,808,644  |
| 当期経常増減額       | -886,851  | -273,456 | -1,160,307 |
| [経常外収益]       |           |          |            |
| 受取配当金         | 0         | 250,448  | 250,448    |
| 経常外収益合計       | 0         | 250,448  | 250,448    |
| [特別利益]        |           |          |            |
| 前期損益修正益       | 1,727     |          | 1,727      |
| 貸倒準備金戻入       | 86,753    | 0        | 86,753     |
| 特別利益合計        | 88,480    | 0        | 88,480     |
| [特別損失]        |           |          |            |
| 前期損益修正損       | 26,523    |          | 26,523     |
| 特別損失合計        | 26,523    |          | 26,523     |
| [当期正味財産増減額]   |           |          | 0          |
| 当期正味財産増減額     | -824,894  | -23,008  | -847,902   |
| 貸倒引当準備金繰入額    | 77,050    | 0        | 77,050     |
| 差引            | -901,974  | -23,008  | -924,952   |
| 事業準備金繰入額      |           |          | 0          |
| 当期正味財産増減額     |           |          | -924,952   |
| 前期繰越正味財産額     |           |          | 7,810,795  |
| 次期繰越正味財産額     |           |          | 6,885,843  |

## 5. 財産目録

事業所名:未来バンク

# 財産目録 2024 年 06 月 30 日現在

単位:円

| 現金             | 小口現金           | 0           |
|----------------|----------------|-------------|
| 普通預金           | 中央労金           | 142,937,094 |
| 未収利息           | 貸付金の未収利息       | 31,855      |
| 短期貸付金          | 一年以内に完済する貸付残金  | 724,092     |
| 長期貸付金          | 完済まで一年超の貸付残金   | 30,954,726  |
| 出資金            | 生活サポート基金       | 30,000,000  |
| 資産計(A)         |                | 204,647,767 |
| 未払金            | 脱退者へ返還予定の出資金   | 4,147,100   |
| 貸倒引当金          | 延滞債権に対する貸倒引当設定 | 10,954,175  |
| 貸倒引当準備金        | 引当率 0.41%      | 86,753      |
| 負債計(B)         |                | 15,188,028  |
| 差引:正味財産(A)-(B) |                | 189,459,739 |

## 監査報告書

監査の結果、上に掲げる未来バンクの貸借対照表および活動計算書は、2025 年 6 月 30 日現在の 財政状態および同日をもって終了する事業年度の経営成績を適正に表示しているものと認めます。 2025 年 9 月 1 日

監事 吉田 達